

BAREM VARIANTA 1

Lucrare scrisa la concursul/examenul de promovare în grad profesional imediat superior celui deținut pentru funcționarii publici de execuție din cadrul aparatului propriu al ANAF - expert, clasa I, grad profesional principal în cadrul Direcției generale de relații internaționale și coordonare proiecte, Compartimentul de consultare publică și documentare instituțională

1. 4. Conform Constituției României, republicată, exercitarea dreptului de petiționare:

- A. Este supusă unei taxe stabilite prin lege
- B. Este scutită de taxă
- C. Este gratuită numai pentru funcționarii publici

BAREM

Răspuns corect: B

2. 3. Conform Ordonanței Guvernului nr. 137/2000, o deosebire de tratament bazată pe o caracteristică profesională poate fi justificată atunci când:

- A. Este solicitată verbal de angajator
- B. Este aplicată numai candidaților externi
- C. Caracteristica reprezintă o cerință profesională reală și determinantă, iar scopul este legitim și cerința proporțională

BAREM

Răspuns corect: C

3. 1. Potrivit Codului administrativ, funcțiile publice sunt, după natura atribuțiilor, de două tipuri:

- A. Generale și specifice
- B. Permanente și sezoniere
- C. Civile și comerciale

BAREM

Răspuns corect: A

4. 1. Conform Hotărârii Guvernului nr. 520/2013, Agenția Națională de Administrare Fiscală este:

- A. Organ de specialitate al administrației publice centrale, instituție publică cu personalitate juridică, în subordinea Ministerului Finanțelor
- B. Autoritate administrativă autonomă aflată sub control parlamentar
- C. Societate națională finanțată integral din venituri proprii

BAREM

Răspuns corect: A

5. 5. Potrivit Legii nr. 202/2002, ce nu poate solicita angajatorul unei candidate la angajare?

- A. Dovezi privind experiența profesională
- B. Un test de graviditate sau angajamentul că nu va rămâne însărcinată
- C. Documentele de studii cerute pentru post

BAREM

5. Răspuns corect: B

6. 5. Așa cum prevede Manualul Ancheta Sociologică și Sondajul de Opinie, ancheta orală sau directă se poate realiza:

- A. Față în față sau prin telefon
- B. Exclusiv prin chestionar publicat în presă
- C. Numai prin poștă

BAREM

Răspuns corect: A

7. 2. Potrivit Planului Strategic ANAF 2025-2028, pentru evaluarea și prioritizarea riscurilor de neconformare fiscală se urmărește:

- A. Eliminarea analizelor de risc pentru impozitele de bază
- B. Înlocuirea planurilor de conformare cu verificări aleatorii
- C. Stabilirea unui proces național centralizat și dezvoltarea unui registru electronic al riscurilor

BAREM

2. Răspuns corect: C

8. 4. Potrivit Procedurii de sistem PS-70, derularea programului «Provocarea generării de idei» presupune:

- A. Organizarea unor întâlniri de lucru în cadrul cărora sunt abordate temele de discuție aprobate
- B. Numai transmiterea unor rapoarte anuale
- C. Exclusiv îndeplinirea atribuțiilor curente ale direcțiilor

BAREM

4. Răspuns corect: A

9. 1. Așa cum prevede OPANAF nr. 2628/2019, includerea pe ordinea de zi a unor elemente suplimentare propuse în timpul reuniunii este decisă de:

- A. Președintele reuniunii, pe baza justificării prezentate
- B. Secretariat, fără consultarea președintelui
- C. Oricare participant, în mod individual

BAREM

Răspuns corect: A

10. 5. Conform Manualului Ancheta Sociologică și Sondajul de Opinie, numărul participanților la un focus-grup este indicat să fie:

- A. În jur de 3 persoane
- B. În jur de 10 persoane
- C. Peste 50 de persoane

BAREM

Răspuns corect: B

11. 3. Așa cum prevede Planul Strategic ANAF 2025-2028, analizele detaliate ale sistemului de TVA urmăresc, între altele:

- A. Înlocuirea tuturor acțiunilor antifraudă cu sondaje de opinie
- B. Reducerea schimbului internațional de informații
- C. Identificarea zonelor care generează pierderi semnificative de încasări și dezvoltarea unor strategii de răspuns

BAREM

Răspuns corect: C

12. 2. Așa cum prevede Procedura de sistem PS-70, un business case este:

- A. Formularul utilizat exclusiv pentru nominalizarea experților
- B. Rezultatul alegerii unei direcții de acțiune
- C. Documentul folosit pentru justificarea implementării unei inițiative de dezvoltare

BAREM

Răspuns corect: C

13. 4. Conform OPANAF nr. 2628/2019, agenda Consiliului Consultativ este transmisă participanților:

- A. În format letric, cu 15 zile calendaristice înainte
- B. În format electronic, în ziua reuniunii
- C. În format electronic, cu 5 zile lucrătoare înaintea reuniunii, împreună cu documentele explicative, dacă sunt necesare

BAREM

Răspuns corect: C

14. 5. Așa cum prevede Manualul Ancheta Sociologică și Sondajul de Opinie, un avantaj al întrebărilor închise este:

- A. Necesitatea postcodificării tuturor răspunsurilor
- B. Imposibilitatea comparării răspunsurilor
- C. Rapiditatea și ușurința prelucrării rezultatelor

BAREM

Răspuns corect: C

15. 2. Conform Planului Strategic ANAF 2025-2028, analizele eficacității funcției de control fiscal vor fi utilizate:

- A. Numai pentru raportarea numărului de controale
- B. Exclusiv pentru stabilirea programului de lucru
- C. Ca feedback pentru procesul centralizat de evaluare a riscurilor și pentru îmbunătățirea funcției de control

BAREM

Răspuns corect: C

16. 3. Conform Procedurii de sistem PS-70, analiza părților interesate urmărește:

- A. Calcularea costurilor unei inițiative
- B. Identificarea părților interesate și a nivelului lor de angajament și implicare
- C. Compararea organigramelor mai multor instituții

BAREM

Răspuns corect: B

17. 1. Conform OPANAF nr. 2628/2019, astfel cum a fost modificat, Panelul Tehnic Consultativ are rolul:

- A. Să aprobe proiectele de acte normative
- B. Să asigure un dialog eficient cu contribuabilii, prin discuții tehnice care reflectă opiniile acestora asupra schimbărilor fiscale
- C. Să exercite controlul financiar preventiv

BAREM

Răspuns corect: B

18. 3. Conform Manualului Ancheta Sociologică și Sondajul de Opinie, eșantionarea simplă aleatoare presupune, în principiu:

- A. O selecție în care fiecare unitate a populației are aceeași probabilitate, cunoscută și nenulă, de a fi aleasă
- B. Alegerea exclusivă a persoanelor ușor accesibile
- C. Selectarea numai a persoanelor care se oferă voluntar

BAREM

Răspuns corect: A

19. 4. Așa cum prevede Planul Strategic ANAF 2025-2028, prevenirea acumulării de noi arierate fiscale presupune:

- A. Utilizarea unei abordări bazate pe risc pentru proiectarea activităților specifice
- B. Aplicarea aceluiași măsuri tuturor contribuabililor, indiferent de risc
- C. Eliminarea monitorizării creanțelor

BAREM

Răspuns corect: A

20. 4. Potrivit Procedurii de sistem PS-70, subcomitetul de proiecte are rolul:

- A. De a analiza, prioritiza și aproba business case-urile pentru lansarea de noi proiecte, ținând seama de raportul rezultat în faza de analiză
- B. De a redacta exclusiv rapoarte statistice
- C. De a înregistra inițiativele fără a le analiza

BAREM

4. Răspuns corect: A

BAREM VARIANTA 1

Lucrare scrisa la concursul/examenul de promovare în grad profesional imediat superior celui deținut pentru funcționarii publici de execuție din cadrul aparatului propriu al ANAF

- consilier, clasa I, grad profesional principal și expert/consilier, clasa I, grad profesional superior în cadrul Direcției generale relații internaționale și coordonare proiecte, Serviciul de dezvoltare de proiecte

1. 5. Cine are obligația, conform Constituției, de a organiza asistența medicală și sistemul de asigurări sociale pentru boală, accidente, maternitate și recuperare?

- A. Ministerul Sănătății, în mod exclusiv
- B. Statul român
- C. angajatorii împreună cu sindicatele

BAREM

Răspuns corect: B

2. 3. Conform Hotărârii Guvernului nr. 520/2013 privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale de Administrare Fiscală, cu modificările și completările ulterioare, care sunt structurile subordonate agenției?

- A. direcțiile generale regionale ale finanțelor publice și Direcția generală de administrare a marilor contribuabili
- B. direcțiile generale regionale ale finanțelor publice
- C. direcțiile generale regionale ale finanțelor publice și Direcția generală antifraudă fiscală

BAREM

Răspuns corect: B

3. 3. Potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, detașarea se dispune:

- A. în interesul autorității sau instituției publice în care este încadrat funcționarul public
- B. în interesul autorității sau instituției publice în care urmează să își desfășoare activitatea functionarul public, pentru o perioadă de cel mult 6 luni
- C. în interesul funcționarului public, pentru o perioadă de cel mult 6 luni

BAREM

Răspuns corect: B

4. 4. Conform Ordonanței Guvernului nr. 137/2000 privind prevenirea și sancționarea tuturor formelor de discriminare, republicată, cu modificările și completările ulterioare, constituie hărțuire și se sancționează:
- A. contravențional orice comportament pe criteriu de rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, gen, orientare sexuală, apartenență la o categorie defavorizată, vârstă, handicap, statut de refugiat ori azilant sau orice alt criteriu care duce la crearea unui cadru intimidant, ostil, degradant ori ofensiv
 - B. disciplinar orice comportament pe criteriu de rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, gen, orientare sexuală, apartenență la o categorie defavorizată, vârstă, handicap, statut de refugiat ori azilant sau orice alt criteriu care duce la crearea unui cadru intimidant, ostil, degradant ori ofensiv
 - C. contravențional orice comportament pe criteriu de rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, gen, orientare sexuală, apartenență la o categorie defavorizată, vârstă, handicap, statut de refugiat ori azilant

BAREM

Răspuns corect: A

5. 4. Conform Legii nr. 202/2002 privind egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați, republicată, cu modificările și completările ulterioare, pentru realizarea în fapt a egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați, care sunt entitățile care asigură reprezentarea echitabilă și echilibrată a femeilor și bărbaților la toate nivelurile decizionale?
- A. autoritățile administrației publice centrale și locale
 - B. structurile de dialog social, patronatele și sindicatele, partidele politice
 - C. societatea civilă și organizațiile neguvernamentale

BAREM

Răspuns corect: B

6. 4. Care dintre următoarele reprezintă un principiu de bază al PCM?
- A. centralizarea deciziilor la nivelul managementului de vârf
 - B. orientarea către beneficiari și implicarea actorilor cheie
 - C. modificarea obiectivelor în timpul implementării fără aprobare

BAREM

Răspuns corect: B

7. 2. Obiectivele Generale fac legătura:
- A. între proiect/program și politicile naționale și regionale sau sectoriale de dezvoltare ale guvernului și ale donatorului, evidențiind contribuția acestora la îndeplinirea obiectivelor politicii UE
 - B. între scopul și activitățile proiectului
 - C. între rezultatele și activitățile proiectului

BAREM

2. Răspuns corect: A

8. 2. Ce reprezintă monitorizarea unui proiect?
- A. rezultatele pe termen lung la nivelul beneficiarilor, care includ toate tipurile de beneficii ce vor decurge din rezultate
 - B. un raport interimar privind progresul unui proiect, înaintat de contractorul proiectului organizației partenere și Comisiei, la un anumit interval de timp
 - C. colectarea, analiza și utilizarea sistematică a informațiilor pentru luarea deciziei și managementul proiectului

BAREM

Răspuns corect: C

9. 5. Eficacitatea unui proiect/program reprezintă:

A. o apreciere a felului în care rezultatele au dus la atingerea scopului proiectului

B. gradul în care rezultatele au fost obținute la un cost rezonabil, în speță, cât de bine au fost transformate mijloacele și activitățile în rezultate de calitate

C. nicio variantă

BAREM

Răspuns corect: A

10. 5. Ce reprezinta costurile atunci când este vorba de proiecte?

A. costurile reprezintă estimarea în termeni financiari a mijloacelor identificate

B. costurile reprezintă acele instrumente financiare puse la dispoziție de CE

C. costurile reprezintă sumele decontate în cadrul unui proiect

BAREM

Răspuns corect: A

11. 3. Abordarea Integrată reprezintă:

A. investigație structurată a aspectelor negative ale unei situații pentru a stabili cauzele și efectele acestora.

B. examinarea consecventă a unui proiect de-a lungul tuturor fazelor Ciclului de Proiect, pentru a asigura că aspectele relevanței, fezabilității și durabilității rămân în atenție?

C. planul care stabilește activitățile și resursele necesare pentru obținerea rezultatelor și atingerea scopului unui proiect

BAREM

3. Răspuns corect: B

12. 5. Care dintre variantele de mai jos este adevărată:

A. în Matricea Logică, la nivelul Obiectivelor Generale există supoziții

B. în Matricea Logică, la nivelul Obiectivelor Generale nu există supoziții.

C. nicio variantă

BAREM

5. Răspuns corect: B

13. 2. Raportul anual cu privire la punerea în aplicare a Regulamentului (UE) 2021/240 al Parlamentului European și al Consiliului din 10 februarie 2021 de instituire a unui Instrument de Sprijin Tehnic, cuprinde printre altele, informații privind:

A. rezultatele cererilor de sprijin

B. indicatorii de performanță

C. cererile de sprijin prezentate de statele membre

BAREM

2. Răspuns corect: C

14. 1. Care este obiectivul general principal al Instrumentului de Sprijin Tehnic?

A. acordarea de împrumuturi preferențiale pentru IMM-uri

B. sprijinirea statelor membre în realizarea de reforme instituționale, administrative și structurale generatoare de creștere

C. finanțarea directă a marilor proiecte de infrastructură rutieră și feroviară din statele membre

BAREM

Răspuns corect: B

15. 1. Permite regulamentul depunerea de cereri de sprijin în afara calendarului anual obișnuit?

A. nu, cererile depuse după termenul limită anual sunt respinse automat fără excepție

B. da, dar numai în primii doi ani de aplicare ai regulamentului (2021 și 2022)

C. da, în caz de circumstanțe urgente sau evenimente excepționale, un stat membru poate solicita sprijin tehnic ad-hoc în orice moment

BAREM

Răspuns corect: C

16. 3. Pot statele membre să solicite transferul unor resurse din fondurile cu gestiune partajată (precum cele de coeziune) către Instrumentul de Sprijin Tehnic?

A. da, în conformitate cu dispozițiile relevante

B. nu, legislația UE interzice cu desăvârșire transferul de fonduri între programe cu metode de gestiune diferite

C. da, dar resursele transferate pot fi utilizate exclusiv pentru contractarea de companii private din afara Uniunii Europene

BAREM

Răspuns corect: A

17. 1. În ce mod asigură Comisia Europeană expertiza tehnică necesară pe teren în cadrul TSI?

A. exclusiv prin intermediul propriilor funcționari angajați la Bruxelles

B. prin mobilizarea propriei expertize, a experților din alte state membre, a organizațiilor internaționale sau a sectorului privat

C. obligând statul membru solicitant să își recruteze experți pe bază de voluntariat

BAREM

Răspuns corect: B

18. 2. Care este termenul maxim de analiză a Fișei de prezentare de către Direcția Generală de Relații Internaționale și Coordonare Proiecte ca urmare a transmiterii acesteia de către Direcția/Structura inițitoare, conform Procedurii de Sistem 21 – Managementul Proiectelor?

A. 15 zile

B. 10 zile

C. 5 zile

BAREM

Răspuns corect: C

19. 4. Având în vedere prevederile PS 21- Managementul proiectelor, în procesul de elaborare a documentației proiectului Direcția Generală de buget și Contabilitate are următoarele responsabilități:

A. detaliază activitățile specifice

B. participă la elaborarea Programului de achiziții publice

C. participă la elaborarea bugetului proiectului și elaborează documentele de natură financiară în vederea asigurării finanțării proiectului

BAREM

Răspuns corect: C

20. 3. În cât timp de la momentul elaborării, conform PS 21 – Managementul proiectelor, trebuie avizat și aprobat Ordinul de organizare a dezvoltării și implementării proiectului:

- A. 5 zile
- B. 15 zile
- C. 10 zile

BAREM

Răspuns corect: C

BAREM VARIANTA 1

Lucrare scrisa la concursul/examenul de promovare în grad profesional imediat superior celui deținut pentru funcționarii publici de execuție din cadrul aparatului propriu al ANAF
- expert, clasa I, grad profesional principal/superior în cadrul Direcției generale de relații internaționale și coordonare proiecte, Compartimentul relații internaționale

1. 4.O autoritate refuză unei persoane accesul la informații de interes public fără justificare legală.Potrivit Constituției României, republicată, ce regulă constituțională este aplicabilă?
- A.nu poate fi îngrădit
 - B.poate fi exercitat numai de jurnaliști
 - C.depinde de plata unei taxe generale

BAREM

4.Răspuns corect: A

2. 1.Un angajat este sancționat imediat după ce a depus o plângere privind discriminarea.Potrivit O.G.nr.137/2000 privind prevenirea și sancționarea tuturor formelor de discriminare, cum se califică reacția angajatorului?
- A.victimizare
 - B.mediere obligatorie
 - C.conciliere administrativă

BAREM

1.Răspuns corect: A

3. 2.Potrivit O.U.G.nr.57/2019 privind Codul administrativ, dacă un funcționar soluționează o cerere în care este implicat un cunoscut, cum trebuie să își exercite atribuțiile?
- A.preferință politică
 - B.prioritate pentru interese personale
 - C.profesionalism și imparțialitate

BAREM

2.Răspuns corect: C

4. 5. Conform Hotărârii Guvernului nr. 520/2013, Agenția Națională de Administrare Fiscală urmărește în realizarea atribuțiilor sale, între altele:

- A. organizarea alegerilor locale
- B. autorizarea instituțiilor de învățământ

BAREM

Răspuns corect: C

5. 4. Porivit Legii nr. 202/2002 privind egalitatea de șanse și tratament între femei și bărbați, maternitatea poate constitui motiv de discriminare:

- A. da, în toate situațiile
- B. da, dacă angajatorul invocă motive de oportunitate
- C. nu, un tratament mai puțin favorabil legat de sarcină sau concediul de maternitate constituie discriminare

BAREM

Răspuns corect: C

6. 5.O administrație membră contribuie cu experți la o activitate IOTA.Ce principiu al cooperării pune în aplicare?

- A.participării administrațiilor membre la schimbul de cunoștințe
- B.transferului suveranității fiscale către Secretariat
- C.eliminării autorităților fiscale naționale

BAREM

5.Răspuns corect: A

7. 1. Cetățenii UE sunt reprezentați direct la nivelul Uniunii în:

- A. Consiliul UE
- B. Parlamentul European
- C. Curtea de Conturi

BAREM

Răspuns corect: A

8. 5. Secretariatul OCDE este condus de:

- A. Președintele Parlamentului European
- B. Directorul OCDE
- C. Secretarul general

BAREM

Răspuns corect: C

9. 4. Activitățile IOTA urmăresc dezvoltarea administrațiilor fiscale prin:

- A. uniformizarea constituțiilor naționale
- B. schimb de cunoștințe și bune practici
- C. stabilirea cursurilor de schimb

BAREM

Răspuns corect: B

10. 1. Consiliul UE pregătește o reuniune consacrată fiscalității. După ce criteriu este aleasă configurația Consiliului?
- A. locul nașterii miniștrilor
 - B. domeniul politic discutat
 - C. mărimea statului care prezidează

BAREM

1. Răspuns corect: B

11. 5. Un stat decide să pună în aplicare o recomandare OCDE. Cui îi revine în principal responsabilitatea implementării?
- A. Secretariatului care legiferează direct
 - B. instanțelor UE
 - C. statelor și jurisdicțiilor participante

BAREM

5. Răspuns corect: C

12. 1. Carta IOTA poate fi modificată prin procedura decisă de:
- A. orice participant la un seminar
 - B. organul competent al organizației
 - C. o companie de consultanță

BAREM

Răspuns corect: B

13. 2. O trimitere preliminară permite unei instanțe naționale să solicite CJUE:
- A. interpretarea dreptului UE sau examinarea validității unui act al UE
 - B. adoptarea unei legi naționale
 - C. aprobarea bugetului local

BAREM

Răspuns corect: A

14. 1. Conducătorii administrațiilor fiscale se reunesc pentru a coopera în cadrul OCDE. Ce structură a fost creată în acest scop?
- A. cooperarea liderilor administrațiilor fiscale
 - B. politica monetară
 - C. apărarea colectivă

BAREM

1.Răspuns corect: A

15. 4. Un rezultat urmărit de comunitatea IOTA este:

- A. adoptarea unei constituții europene
- B. uniformizarea tuturor cotelor de impozit
- C. creșterea eficienței și conformării fiscale

BAREM

Răspuns corect: C

16. 2. Consiliul și Parlamentul stabilesc împreună bugetul anual prin:

- A. procedura penală
- B. procedura bugetară a Uniunii
- C. procedura electorală națională

BAREM

Răspuns corect: B

17. 1. Raportarea pentru fiecare țară oferă administrațiilor fiscale informații despre:

- A. preferințele electorale
- B. distribuția globală a veniturilor, profiturilor și impozitelor grupurilor mari
- C. date medicale individuale

BAREM

Răspuns corect: B

18. 5. Participarea României la IOTA poate sprijini:

- A. schimbul de experiență al administrației fiscale române
- B. transferul colectării către alt stat
- C. abrogarea Codului fiscal

BAREM

Răspuns corect: A

19. 1.Parlamentul European primește o propunere legislativă a Uniunii.Ce anume dezbate și votează?

- A.hotărâri ale instanțelor naționale
- B.propuneri de acte ale Uniunii
- C.contracte comerciale private

BAREM

1.Răspuns corect: B

20. 1. Evaluarea inter pares în OCDE înseamnă examinarea de către:

- A. alte jurisdicții sau experți egali din rețea
- B. numai contribuabilii individuali
- C. o instanță penală internațională

BAREM

Răspuns corect: A

BAREM VARIANTA 1

**Lucrare scrisa la concursul/examenul de promovare în grad profesional imediat superior celui deţinut pentru funcţionarii publici de execuţie din cadrul aparatului propriu al ANAF
- expert, clasa I, grad profesional principal în cadrul Direcţiei generale de relaţii internaţionale şi coordonare proiecte, Compartimentul managementul schimbării**

1. 1. Conform Constituţiei României, republicată, cum sunt cetăţenii în faţa legii şi a autorităţilor publice?
A. Egali numai dacă îndeplinesc aceleaşi obligaţii fiscale
B. Egali, fără privilegii şi fără discriminări
C. Egali numai în faţa instanţelor judecătoreşti

BAREM

Răspuns corect: B

2. 5. Potrivit Ordonanţei Guvernului nr. 137/2000, hărţuirea bazată pe un criteriu protejat poate crea:
A. Exclusiv un prejudiciu material
B. Numai o neînţelegere fără efect juridic
C. Un cadru intimidant, ostil, degradant ori ofensiv

BAREM

5. Răspuns corect: C

3. 4. Conform Codului administrativ, după nivelul structurilor în cadrul cărora se stabilesc şi se exercită, funcţiile publice se clasifică în:
A. Funcţii publice de stat, teritoriale şi locale
B. Funcţii publice civile şi comerciale
C. Funcţii publice permanente şi sezoniere

BAREM

Răspuns corect: A

4. 3. Conform Hotărârii Guvernului nr. 520/2013, care dintre următoarele este o funcție îndeplinită de ANAF?

- A. Elaborarea politicii monetare
- B. Autorizarea instituțiilor de credit
- C. Cooperarea internațională

BAREM

Răspuns corect: C

5. 2. Conform Legii nr. 202/2002, accesul la formare și perfecționare profesională trebuie să respecte:

- A. Excluderea salariaților cu responsabilități familiale
- B. Egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați
- C. Prioritatea automată a unui sex

BAREM

Răspuns corect: B

6. 1. Potrivit Manualului Managementul Schimbărilor în organizațiile publice, pentru combaterea și depășirea rezistenței la schimbare pot fi utilizate:

- A. Comunicarea, participarea, facilitarea și sprijinul, negocierea, manipularea și coerciția
- B. Numai stimulente financiare
- C. Exclusiv informarea și aplicarea sancțiunilor

BAREM

1. Răspuns corect: A

7. 1. Așa cum prevede Planul Strategic ANAF 2025-2028, dezvoltarea unui design organizațional modern include:

- A. Eliminarea cercetării bunelor practici internaționale
- B. Analizarea bunelor practici și a schimbărilor necesare pentru valorificarea rezultatelor proiectelor PNRR și luarea deciziilor bazate pe risc
- C. Păstrarea structurii existente fără analiză

BAREM

Răspuns corect: B

8. 2. Conform Procedurii de sistem PS-70, analiza riscurilor este:

- A. Macheta care cuprinde exclusiv riscurile semnificative
- B. Rezultatul completării registrului de riscuri la corupție
- C. Instrumentul de analiză folosit pentru identificarea riscurilor și a gradului de expunere al acestora

BAREM

Răspuns corect: C

9. 2. Conform Procedurii de sistem PS-78, schimbarea structurală este realizată prin:

- A. Activități de sensibilizare și gestionare a rezistenței la schimbare
- B. Implementarea de proiecte și inițiative de dezvoltare
- C. Exclusiv activități de comunicare internă

BAREM

Răspuns corect: B

10. 3. Așa cum prevede Manualul Managementul Schimbărilor în organizațiile publice, pentru combaterea și depășirea rezistenței la schimbare pot fi utilizate:

- A. Exclusiv informarea și aplicarea sancțiunilor
- B. Comunicarea, participarea, facilitarea și sprijinul, negocierea, manipularea și coerciția
- C. Numai stimulente financiare

BAREM

Răspuns corect: B

11. 2. Așa cum prevede Planul Strategic ANAF 2025-2028, coordonarea unitară a proiectării serviciilor presupune:

- A. Elaborarea unui cadru unitar utilizat de direcțiile generale la dezvoltarea unui nou serviciu ANAF
- B. Proiectarea serviciilor exclusiv de către furnizori externi
- C. Descentralizarea completă a standardelor de servicii

BAREM

Răspuns corect: A

12. 4. Așa cum prevede Procedura de sistem PS-70, analiza riscurilor este:

- A. Rezultatul completării registrului de riscuri la corupție
- B. Instrumentul de analiză folosit pentru identificarea riscurilor și a gradului de expunere al acestora
- C. Macheta care cuprinde exclusiv riscurile semnificative

BAREM

Răspuns corect: B

13. 1. Așa cum prevede Procedura de sistem PS-78, ce diferențiază planul de management al schimbării de planul de comunicare?

- A. Planul de comunicare include întotdeauna toate activitățile de formare și dezvoltare ale organizației
- B. Planul de management al schimbării coordonează activități precum comunicarea, conștientizarea, motivarea, formarea și dezvoltarea
- C. Planul de management al schimbării se referă exclusiv la transmiterea mesajelor către angajați

BAREM

Răspuns corect: B

14. 5. Potrivit formulei lui Gleicher prezentate în Manualul Managementul Schimbărilor în organizațiile publice, schimbarea este posibilă dacă:

- A. Produsul dintre insatisfacție, viziune și primii pași concreți este mai mare decât rezistența la schimbare
- B. Rezistența la schimbare este egală cu viziunea
- C. Produsul dintre insatisfacție, viziune și primii pași concreți este mai mic decât rezistența la schimbare

BAREM

5. Răspuns corect: A

15. 3. Potrivit Planului Strategic ANAF 2025-2028, analiza comportamentală este utilizată pentru:

- A. Identificarea factorilor care conduc la comportamente de neconformare
- B. Stabilirea sediilor structurilor teritoriale
- C. Înlocuirea evaluării riscurilor fiscale

BAREM

3. Răspuns corect: A

16. 3. Așa cum prevede Procedura de sistem PS-70, analiza riscurilor urmărește în principal:

- A. Stabilirea exclusivă a beneficiilor inițiativei
- B. Identificarea riscurilor și a gradului de expunere al acestora
- C. Nominalizarea experților din toate direcțiile

BAREM

Răspuns corect: B

17. 2. Potrivit Procedurii de sistem PS-78, schimbarea structurală este realizată prin:

- A. Implementarea de proiecte și inițiative de dezvoltare
- B. Exclusiv activități de comunicare internă
- C. Activități de sensibilizare și gestionare a rezistenței la schimbare

BAREM

2. Răspuns corect: A

18. 2. Potrivit Manualului Managementul Schimbărilor în organizațiile publice, schimbarea reactivă:

- A. Se produce exclusiv în perioadele de echilibru
- B. Apare ca reacție față de o situație clară și actuală
- C. Urmărește numai ameliorarea continuă a sistemului organizațional

BAREM

2. Răspuns corect: B

19. 5. Așa cum prevede Procedura de sistem PS-70, direcțiile din cadrul ANAF pot transmite inițiative de dezvoltare:

- A. Oricând pe parcursul anului
- B. Numai în primul trimestru
- C. Exclusiv la solicitarea președintelui ANAF

BAREM

Răspuns corect: A

20. 2. Conform Procedurii de sistem PS-78, dacă anumite categorii de angajați au nevoie de sprijin suplimentar, responsabilul cu managementul schimbării poate propune:

A. Închiderea automată a proiectului

B. Eliminarea planului de comunicare

C. Activități suplimentare de formare, comunicare sau informare

BAREM

Răspuns corect: C